Leadership III.

Výzvy lídra – potenciál, príležitosť a zmena

Cieľ

- Naučiť sa lepšie identifikovať a využívať potenciál svojich spolupracovníkov.
- Podporiť proaktivitu v konaní účastníkov.
- Posilniť otvorenosť ku zmenám a zlepšiť schopnosť motivovať ku zmenám svojich spolupracovníkov.

Obsah

Leadership východiská (v každom module z iného pohľadu)

- Orientácia na ľudí, pozitívny prístup a strategické uvažovanie.
- Inšpirácia z príbehov skutočných lídrov.

Rozvoj potenciálu a Empowerment – zmocňovanie

Všetci čakajú na moje rozhodnutia, sami nič neurobia a s každým problémom prídu za mnou. Ak náhodou niečo spravia sami, často je to aj tak zlé. Je potrebné, aby sa zmenili, ale niekedy je potrebné, aby sme sa zmenili aj my, lebo ich správenie môže byť odozvou nášho štýlu riadenia.

- Vnímanie potenciálu spolupracovníkov.
- Rozvoj spolupracovníkov a Empowerment – zmocňovanie.

Príležitosť alebo problém

- Vidím a angažujem sa skôr, než budem môcť len reagovať (proaktivita).
- Zmena je príležitosť, nie ohrozenie.

Zmena – reflexia zmien, ktoré sme zažili

Vieme ako spoľahlivo stroskotať na skalách zotrvačnosti zabehaných systémov a zvykov. Vieme ako preplávať za príboj zmeny?

- Paradigma, odmietanie zmien, odpor voči zmene.
- Dôvod pre zmenu, cieľ zmeny, ako nadchnúť spolupracovníkov pre zmenu.

Ako komunikuje líder, inšpiratívna komunikácia – komunikácia, ktorá ovplyvňuje

- Základné pravidlá komunikácie o zmene, o čom je potrebné hovoriť.
- Prezentácia zmeny a zvládanie námietok proti zmene.

Dôležité rozhovory

- Ako viesť rozhovory o tom, čo o spolupracovníkovi vnímam, potenciál, silné a slabé stránky, vyjasnenie emócií a pocitov, stop ohováraniu a ďalšie praktické situácie.

Rešerš vybranej knihy o leadershipe

Možné zadania

- Príprava na motivačnú prezentáciu zmeny.
- Analýza možných námietok k zmene.
- Analýza postojov kľúčových hráčov k zmene.
- Návrh proaktívnej reakcie na vznikajúci problém.
- Analýza potenciálu podriadeného manažéra a návrh rozvojového plánu.

Vidieť veci také ako sú – je dobré.
Vidieť veci také, ako by mohli byť – je veľmi dobré.
Robiť veci lepšími – je skvelé.
Vedieť pre to nadchnúť iných – znamená úspech.

1. Pre-work → **2.** Dva dni kurzu → **3.** Prvá telefonická konzultácia → **4.** Druhá telefonická konzultácia → **5.** Oponentúra a feedback k zadaniu

Časový harmonogram

Program	1. deň	2. deň
Registrácia	8:30	
Program	9:00	8:00
Obed	12:00	12:00
Program	13:00	13:00
Ukončenie	16:30	15:30

* Zľavnená cena platí pri splnení minimálne jednej z nasledovných podmienok:

1. Jedná sa o tretieho a ďalšieho účastníka kurzu z tej istej firmy a platba bola uhradená pred uzávierkou kurzu.
2. Účastník sa prihlásil a uhradil platbu za kurz najneskôr 1 mesiac pred termínom kurzu.
3. Účastník, ktorý je zaradený do programu **Your Leadership Drive**, sa prihlásil a uhradil platbu za kurz najneskôr do termínu uzávierky kurzu.

Uzávierka kurzu je 7 dní pred začiatkom konania kurzu.

Cena v EUR za modul

	Zľavnená cena*	Základná cena
Cena bez DPH	990	1040
Cena s DPH	1188	1248

1. → 2. → 3. → 4. → 5.

Cena v EUR za kurz

	Zľavnená cena*	Základná cena
Cena bez DPH	540	590
Cena s DPH	648	708

1. → 2.

V cene je zahrnuté vložné za modul/kurz, študijné materiály, obedy a občerstvenie.

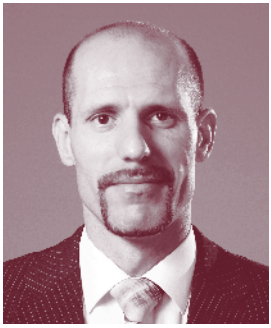
MODUL/KURZ	zľav. prihláška	uzávierka	v. s.
Leadership III. / jar	13. 2. 2013	6. 3. 2013	4053
Leadership III. / jeseň	26. 8. 2013	19. 9. 2013	4053

Miesto konania kurzov:
V našich priestoroch NIKAR TRAINING CENTER, Liptovská 10, 821 09 Bratislava, www.nikar.sk

Ubytovanie:
Ubytovanie môže organizátor kurzu na základe záväznej prihlášky zarezervovať v blízkosti miesta konania kurzu. Účastníci si ho hradia individuálne.

V okolí NIKAR TRAINING CENTER sa nachádzajú hotely:
Hotel Astra, Prievozská 14, www.hotelastra.sk
(cena/noc s raňajkami: **od 40,- do 80,- EUR** *)
Business Hotel Blue Bratislava, Hontianska 4, www.hotelblue.sk
(cena/noc spolu s raňajkami: **od 45,- EUR** piatok–nedeľa, **od 75,- EUR** pondelok–štvrtok *)
Hotel Aston, Bajkalská 22, www.hotelaston.sk
(cena/noc bez raňajok: **od 89 do 179,- EUR** *)
* Ceny sú orientačné.

Bankové spojenie:
Tatra banka, a. s., Bratislava, kód banky 1100, č. ú. 2621081463/1100, IČO: 35752807,
IČ DPH: SK2020272210, variabilný symbol: uvedený pri informácii o cenách.



Patrik Tóth

Zameranie a špecializácia v oblasti rozvoja leadershipu
Vedenie a riadenie spolupracovníkov, delegovanie a manažérske rozhodovanie, vedenie manažérskych tímov a spolupráca, riadenie času a priorít, komunikácia a osobnostný rozvoj manažérov.

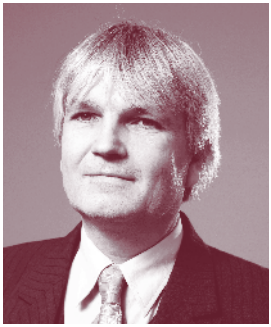
Vzdelanie
Komenského Univerzita v Bratislave, odbor psychológia; Rodina a sexuálna výchova – študijný rozvojový program.

Predchádzajúce pracovné skúsenosti
2001–dnes: Tréner pre FBE Bratislava a FBE Praha;
1998–2004: Externý lektor pre Open Society Fund;
1996–2000: Konzultant UNICEF.

Odborná kvalifikácia lektora
Akreditovaný tréning koučov – princípy poradenskej činnosti a koučingu, individuálny koučing, skupinový koučing (ARK Consulting); Implementation Training ITIL/ITSM (Omnicom); Leadership Development – Mentoring (Paul Stanley, D3); Interný rozvojový a tréningový program pre lektorov a koučov spoločnosti FBE Bratislava a FBE Praha.

Referencie pre oblasť manažérskych zručností a individuálneho rozvoja manažérov
Mondi SCP, VÚB, Slovnaft, PosAm, Tatra banka, SWH Siemens, Soitron, Komerční banka, Societe Generale, Jungheinrich, HMH, ESET, Ekom, AP Media, Slovak Telekom, T-Mobile SK, Siemens SWH, Privatbanka a ďalší.

Čo je Vašim osobným vkladom do role lektora?
Pri školeniach využívam niekoľko osobných zdrojov. Sú to predovšetkým moje životné a pracovné skúsenosti. Mám skúsenosti z oblasti riadenia projektov, vedenia a rozvoja ľudí. Ďalším zdrojom sú poznatky z oblasti pracovnej psychológie a tieto poznatky rád testujem a preverujem v mojej praxi. Tie, ktoré fungujú, dávam k dispozícii účastníkom školení. Mnohé zložité poznatky zjednodušujem, aby sa dali využiť v praxi. Veľmi silným zdrojom a inšpiráciou sú pre mňa samotní účastníci školení, ktorí majú v sebe veľa múdrosti a sú ochotní ju zdieľať.



Zdeněk Tejchman

Zameranie a špecializácia v oblasti rozvoja leadershipu
Riadenie času a priorít, vedenie manažérskych tímov a komunikácia, motivácia a vedenie spolupracovníkov.

Vzdelanie
Stredná ekonomická škola v Náchode (dnes Obchodná akadémia) – odbor všeobecná ekonomika (experimentálny ročník so zameraním na IT a riadenie).

Predchádzajúce pracovné skúsenosti
1998—dnes: Tréner a kouč pre FBE Bratislava a FBE Praha;
1997—1998: School of Management Brno – riaditeľ;
1995—1997: Elektrocentrum Náchod – riaditeľ spoločnosti;
1994—1995: Trias KPK Opava a Comment Opava – riaditeľ spoločností.

Odborná kvalifikácia lektora
Dlhodobý certifikovaný rozvojový program pre koučov – princípy poradenskej činnosti a koučingu; Individuálny koučing, skupinový koučing (ARK Consulting); Vzdelávací program manažérskej školy ITS; Štúdium „Využitie Jungovej psychológie v pedagogické praxi"; Tréning trénerov firmy Hackland Browne & Associates, Kanada; Výcvik Time management (HelfRecht Management System); Výcvik Techniky predaja – International Training Systems (USA); Program Process management (Marsh and Barnes, Inc., GB pod vedení Johna Marsha); Praktická pozitívna psychológia; Interný rozvojový a tréningový program pre lektorov a koučov spoločnosti FBE Bratislava a FBE Praha.

Najvýznamnejší referencie
Komerční banka, Tatra banka, Kaufland (SK+CZ), Česká pojišťovna, UniCredit Bank, Siemens, OBI ČR, Česká spořitelna, ČSOB (SK+CZ), eBanka, Commerzbank, Billa, Škoda Auto, Telefónica O2, Accenture, Slovenská sporiteľna, Messer Technogas, Makro/Metro, Behr, Danaher Motion, Uniqa, Beckman Coulter, IVECO, Škoda Praha, SalveGroup SK, T-Systems CR.

Čo je Vašim osobným vkladom do role lektora?
Predovšetkým osobné skúsenosti s vedením firiem, rozvojom ľudí a riadením projektov aj procesov vo firmách. Vo všetkom mi pomáha optimistické naladenie, mám rád ľudí a zachovávam si pozitívny postoj k životu aj ľuďom. Týmto veciam ma naučila predovšetkým prax, sebarozvoj, neustály kontakt s ľuďmi aj šport a hudba, ktorou sa po celý svoj život zaoberám. Snažím sa neustále poznávať nové veci a učiť sa zo skúseností svojich, aj ľudí okolo seba.

Informácie pre účastníkov a podmienky zmluvy

Záväznú prihlášku a potvrdenie o platbe, prosíme, zašlite do termínu uzávierky kurzu.

- Počet účastníkov jednotlivých modulov/kurzov je limitovaný. O zaradení do modulu/kurzu rozhoduje termín obdržania prihlášky a zaplatenia zálohy. Po naplnení modulov/kurzov bude s ďalšími prihlásenými telefonicky prejednaná možnosť zaradenia na iný termín alebo vrátenie vložného.
- Záväznú prihlášku možno vyplniť pre jednu osobu. Pri väčšom počte účastníkov z jedného podniku Vás prosíme o vyhotovenie kópie prihlášok pre ďalších účastníkov.
- Za prihláseného sa môže zúčastniť náhradník. V prípade neúčasti, alebo zrušení objednávky po uzávierke kurzu, prihlásený uhradí plnú čiastku a budú mu zaslané študijné materiály. Pri zrušení objednávky v termíne do uzávierky kurzu je storno poplatok 50 % z ceny vložného za kurz.
- Zaslaním prihlášky zmluvné strany uzatvárajú dohodu o cene.
- Vami poukázaná čiastka je evidovaná ako záloha. Po obdržaní platby na účet Vám bude do 14 dní vystavený daňový doklad. Faktúra za uskutočnené školenie Vám bude zaslaná do 14 dní od dátumu realizácie kurzu.
- V prípade záujmu Vám rezervujeme ubytovanie v hoteli, ktorý si účastníci uhradia individuálne na mieste. Prosíme Vás o záväzné vyznačenie na prihláške a jej doručenie najneskôr 10 dní pred začatím kurzu. V prípade, že vo Vami vybranom hoteli nie je voľné miesto, ponúkneme Vám inú alternatívu. Príchod do hotela po 17:00 hod. je potrebné individuálne dohodnúť.

Informácie

FBE Bratislava, s. r. o.
Liptovská 10, 821 09 Bratislava
tel.: 02 54 41 85 13
tel./fax: 02 54 41 85 15
e-mail: fbe@fbe.sk
www.fbe.sk

Záväzná prihláška na modul ❐ kurz ❐

Názov modulu/kurzu:		Termín:

Meno účastníka:		
Prihlásený do YLD programu: áno ❐ nie ❐		
Funkcia:		
Kontaktné údaje:	telefón:	
	e-mail:	
Názov organizácie:		
Adresa:		
	IČO:	IČ DPH:
Kontaktná osoba:	meno:	oddelenie:
	tel.:	fax:
	e-mail:	
Platba realizovaná dňa:		z účtu č.:

Rezervácia ubytovania:

Hotel Astra	áno	❐	ubytovanie deň vopred	áno	❐
Hotel Blue	áno	❐	ubytovanie z 1. na 2. deň	áno	❐
Hotel Aston	áno	❐	ubytovanie z 2. na 3. deň *	áno	❐

** v prípade trojdňových kurzov*

Platobné podmienky:

Potvrdzujeme, že súhlasíme so zmluvnými podmienkami, a že sme poukázali účastnícky poplatok na váš účet č.: 262 108 14 63/1100. Variabilný symbol je uvedený pri kurze. Konštantný symbol: 0308.

dátum a podpis oprávnenej osoby

pečiatka organizácie

Záväznú prihlášku, prosíme zaslať e-mailom alebo faxom do uzávierky kurzu.
Formulár nájdete aj na http://fbe.sk/docs/registration_sk.pdf

FBE Bratislava, s. r. o., Liptovská 10, 821 09 Bratislava
Tel.: 02 5441 8513, fax: 02 5441 8515, fbe@fbe.sk, www.fbe.sk